

洞察先机 行稳致远

今年是德威集团成立的第20年，在人生漫漫旅途中，像一个朝气蓬勃的青年，青壮如斯。在过去20年里，我一直强调“不以规模论英雄”的原则，信奉“走得快不如走得远”的信条，在经营企业过程中每走一步都稳扎稳打。德威能一路走到今天，是因为一直以来我们对地产行业发展形势有着清醒的认识和清晰的判断。地产行业过热的发展态势是不可持续的，房企的发展终究要回归到正常的市场供求关系中来。

过去一年楼市的冷，已众人皆知。部分房企在行情好的时候，过惯了好日子，一味追求盲目扩张，把企业的弦绷得紧紧的。一旦遇到去年这种房地产行业政策出台频密，变革力度大的情况，就难以抵御风险，纷纷暴雷，甚至濒临破产，这其中不乏规模巨大的房企。这些更是验证了我们这些年一直强调的原则和信奉的信条的准确性和重要性。

多年前，德威就一直保持健康的地产开发投资节奏，坚持不急躁，不冒进，控制负债率，不陷入高负债泥潭，有意识、有计划地布局分配资源在市政工程和股权投资两个领域，尤其是在股权投资领域。为响应国家支持实体经济，发展民族企业的号召，2014年开始，我们就敏锐洞察到资本市场的发展前景。在2017年开始加大股权投资力度，2020年股权投资陆续取得了不错的成果，截至2021年集团股权投资已累计有4个项目成功上市。在2021年12月更是达成了收购“深圳易尚展示”实控权的意向。交易完成后，德威集团股权投资板块中将增加一家上市公司，实现股权投资新跨越。按目前投资情况来看，预计2022年有近十个投资项目陆续报证监会审批上市，我们也将更多地分享到实体经济发展的红利。市政工程在近几年也取得了突破性的成绩，在市民和政府心目中攒下了良好的口碑。这些年，德威在各领域潜心研究，精耕细作，持之以恒，逐步形成了如今清晰的“三驾马车”齐驱并进的业务布局。

洞察先机 行稳致远

因势而谋占先机，顺势而为赢主动。未来，我们仍要对集团“三驾马车”各业务板块保持清晰的洞察力，继续坚持“行稳致远”的发展基调，更要刀刃向内，进行自我革命。不断自我提升，自我完善，提高对自己和团队的要求；不断优化管理流程，强化计划管理；杜绝设计浪费、生产材料浪费、管理浪费、协同浪费、行政浪费；实现精益管理、降本增效，增强企业体魄，以更健康和轻松的态度迎接新的挑战。与此同时，我们还要牢记要做一家有责任有担当，有深度有温度企业的初心。除了努力给员工创造稳定的工作环境和成长平台，还要履行社会责任，积极参与慈善事业，回馈社会。2022年内开工建设的惠阳德威花园城小学将会是德威继捐建德威学校、江誉诚小学之后的又一所公立学校。

站在下一个20年发展的新起点上，德威“三驾马车”仍将齐驱并进，保持着自己的节奏，稳步前行。高层领导要做好“驾车人”角色，集中精力把控好“马车”前进的方向，平衡好各项业务；中层领导要做好“带头马匹”的角色，严格要求自己，做好榜样作用，给团队带来持久的前进动力；员工则要做好“车轱辘”角色，集中精力保持最好状态，积极主动，做好本职工作。只有这样上下一心，团结一致，才能像那捆凝聚团队力量的筷子一样坚不可摧！

寒冬总会过去，春天也一定会到来。哪怕目前大环境再困难，德威都将一如既往把“守信”放在首位。我们有这样的底气，也更有这样的自信。

适逢农历壬寅年之际，感谢社会各界的鼎力支持，供应商、合作商的相互扶持信任，各施工单位、班组的齐心协力、一致向前。祝愿各位《德威·视界》期刊读者，广大社会友人，合作伙伴以及德威集团全体同仁新春快乐，阖家幸福安康！

董事长：林庆得
二〇二二年元月