

德行天下 威仪四方

德威的时间年轮转瞬即已20载，回想这20年创办企业的经历，思绪万千，其中有辛酸，更多的是喜悦和感恩。

2002年，创立德威的时候，我还很年轻，有着一腔雄心壮志，但也确实没想过德威可以走多远，每个阶段会是什么样子的，只想扎根做好基础。

2012年，德威十周年时，我百感交集。德威当时的发展已初现雏形，既在我的展望之中又在我的展望之外。

2022年，我们迎来了庆祝德威成立二十周年的日子，这时的德威已初具规模。此时此刻，这20年来的每一个脚印，历历在目。

德威的由来

90年代初，我从家乡来到惠州创业。2002年公司创立之时，我们在惠州底子很薄，没有什么背景，也没有雄厚的资本，就是想要如何给这个公司做个定位、立个标签，让公司能生存和发展下去。一家企业好比一个人，凡事要“德”字当头，成为有“德”之人才能获得团队、合作伙伴和社会的肯定和尊重，有了肯定和尊重自然而然会有“威”望，也就是先立“德”再树“威”，以“德”行天下，以“威”走四方，这就是“德威”名字的由来。

德威的坚守

“德威是不是太保守了？”每当被问到这个问题的时候，我都会微笑，在心里回答：德威不是保守，德威是坚守。

坚守“诚、勤、拼、稳”四个字，这是德威的底层生存逻辑，也是我一直以来对德威的期望。

“诚信”是底线，信誉是一种金不换的资本，所以“诚信”二字占据着我们企业文化很大一部分。德威一步步发展壮大，在我看来其实就是一次次诚信合作的积累。

在经营德威这些年，我们见证过狂风暴雨也见过雨后天晴的彩虹。为了保质保量交付一个项目，我曾经和工友们披星戴月，拼尽全力没日没夜地干，除了赚取合理的利润，更加为了不辜负对方的信任；也面对过大大小小的诱惑，这些诱惑或许可以让企业走得更快”变得更“大”，但我始终坚信走得快不如走得稳，坚持以规模论英雄，在诱惑面前从未动摇过初心，走自己的步伐，在“稳”中求进。

坚守作为经营者的担当，为员工提供稳定、安心的职场港湾。

每个企业都应该有自己的责任与担当，而不是光想着怎么赚钱。这个社会人们更加青睐有责任有担当的企业，而不是那些一门心思只为自己赚钱的企业，企业需要对社会、员工、民众负责任。目前或因为疫情或因为经营不善负债累累的企业比比皆是，经营者有的出逃有的判刑，结果导致无数家庭受到影响，对他们造成了不可逆的伤害，这些都要引起我们的警觉。公司经营不是一个人的事，经营不当会对社会造成影响，下岗失业是社会不稳定因素之一。所以，2021年底，即使市场环境不好的时候，德威仍坚持在不裁员的情况下给予员工适当加薪，让他们能更安心工作。

目前在德威系统内的用工量接近2000人，更有一批员工在德威工作时间超过十年，为什么会有这么多人愿意在公司服务超过十年呢？我想他们内心深处是很认可德威的。我认为一个有担当的企业至少要做到三点：一是不仅要给员工稳定的薪资待遇，更要给员工一个安心的工作环境，让员工觉得这是一个值得去奋斗去努力去拼搏的地方。二是要给员工一个成长的平台，让员工觉得在这里工作“有盼头”、有收获、有成就感。德威历来提倡“能者上，庸者下，中庸者再培训”，公司从2019年开始推行“培英计划”，执行下来效果很不错，近几年公司新晋的部分中高层就是从培英计划中成长出来的。三是要树立优良的企业形象，一个正面的企业形象会让员工感觉在德威工作有“面子”，心里踏实，也就愿意跟公司一起长远发展了。

坚守承担社会责任，做力所能及的事，为公益、为教育事业奉献自己的力量。

企业是社会的一份子，企业有发展了就要有所奉献。德威的成长与发展离不开社会及相关政府部门的支持与帮助，力所能及的事，回报社会、服务群众是我们义不容辞的责任。我曾经说过：“在企业公益这条赛道上，我希望德威集团是‘长跑主义者’。”这二十年来，我们一直在这条赛道上前行，在前行路上一路播撒“善”的种子，培育希望，一路见证这些种子生根发芽长大，这让我倍感欣慰和欣喜。

德威的展望

展望德威的下一个十年，我们仍然会坚守“行稳致远”的发展基调，发展战略仍是“三驾马车”（房地产开发、市政建设、股权投资）齐驱并进，稳健前行。

我们将继续聚焦主业，围绕主业开展全链条工作。“主心骨”仍是房地产，做好建筑业、物业等关联行业全链条工作承接，积极参与市政工程投资建设。同时，将发展目光投向资本市场。通过这几年的不断尝试，我们在投资板块也取得了不错的业绩回报。在接下来的十年、二十年里，我认为资本市场会有较好的发展前景。我们依托于收购深圳一家上市公司，以后将加大在资本市场的投入，以及这方面专业人才培养及团队的建设。未来，“三驾马车”将齐驱并进，各自发挥、各有侧重点。

要让德威在下一个十年能够按我们的展望发展，甚至超出我们的展望取得更加可喜的成绩，那就务必要求德威人要各司其职，各尽其责，协调配合，形成合力。我由衷地希望，在公司的发展中，每个德威人在德威都拥有展示自己才华的机会和平台，为公司创造效益，为自己创造人生价值。

适逢德威集团成立二十周年之际，感谢各位《德威·视界》期刊读者、广大社会友人，合作伙伴以及德威集团全体同仁在过去二十年里的支持。展望未来，我们能继续并肩前行，见证彼此的成长，共享发展成果。

祝愿大家身体健康，阖家幸福！

董事长：林庆得
二〇二二年六月