

风雨同舟二十载 行稳致远筑未来

2011年我加入了德威集团，在银行工作了16年的我，转型到民营企业，能否适应内心不免有些忐忑。但很快，我发现担心是多余的。董事长平易近人，同事们非常热情、而且专业，我很快就融入了德威大家庭，并全身心地投入到工作当中。接下来的日子里，我亲历和见证了德威集团如何一次又一次在市场的大风大浪中乘风破浪，扬帆远航。

朗琴湾、摩卡小镇双星闪耀，地产进入高光时刻

2011年对公司来说是一个重要的时刻，集团公司精心打造的朗琴湾和摩卡小镇双双入市，拉开了德威开发大型高端精品住宅社区的序幕，一时成为了城中热点话题，极大地提升了德威作为本土实力房企的知名度，为公司的发展积累了丰厚的资本，奠定了坚实的基础。

两个项目也不是一帆风顺的，开盘不久即遇到地产周期性调整，销量几近腰斩，但集团凭借良好的财务管理水平，顺利渡过难关，很快迎来市场的好转。两大项目的顺利推进，让公司从开发设计、建筑施工、营销和物业管理等各个环节都得到了一次很好的历练，同时也促进集团成本核算、内审风控的不断完善。



市政建设捷报频传

2014年集团投资建设的惠州市重点市政项目金石二路西段道路BT工程开工，于2017年12月全线通车，标志着集团在建筑施工领域的信誉和实力得到了市政府的充分认可，从此打开了市政工程业务的高速发展之路。随后的岁月里，公司接连BT投资建设新开河北桥及上东平滨江路项目、资金支持博罗政府对赣深高铁配套工程和广汕高铁配套工程项目建设工作。每个市政项目的落地，常常时间紧、任务重，安全、质量要求高。集团一贯对市政板块高度重视，在资金上优先保障，组建专业团队专职负责。2018年12月新开河北桥及上东平滨江路项目全线通车，2021年11月赣深高铁博罗北站配套工程如期交付使用，我们陆续向政府和惠州市民提交了满意的答卷。

大举购地，奠定江湖地位

2015年是地产板块高歌猛进的一年，公司做出了重大决策，在地产低迷的时刻，毅然斥资入手惠城马安片区56万平方米和惠阳秋长片区30万平方米的土地，开发德威江誉诚和德威花园城两个超级大盘，一时间全城震动，屡创销量神绩。两大项目为集团长期发展的做好土地储备，进一步巩固了集团惠州一线房企的地位。在各项业务快速发展的同时，公司从来不忘公益慈善事业，积极回报社会。德威学校、江誉诚小学交付教育部门，德威花园小学开工建设，这一系列的慈善义举得到当地政府的肯定，赢得了市民的赞誉。



锐意进取，进军资本市场

集团在开疆扩土、各项事业齐头并进的同时，董事长敏锐地捕捉到了政策和市场变化的信息：中国逐步已经进入了高城镇化率的时代，地产调控只会越来越严，人口红利正逐步消失，中国经济终究还是要依赖实体经济的发展。早做布局才能争取主动，于是集团腾出了相当部分资源，研究国家政策重点支持的如高端制造、生物医药、新能源等行业，从中投资有发展潜力和上市意愿的高科技企业。事实证明当时的决策是正确的，经过数年的耕耘，公司所投企业不少开始陆续上市，或者正在申报上市，回报预期良好且是可持续的。未来我们将充分分享实体经济发展带来的红利，进一步夯实公司发展的基础。

每每回首集团走过不平凡的岁月，心情总是久久难以平复。非常感恩集团提供这么好的平台，让我有幸在过去的十年参与了集团的许多重要决策和项目建设，让我有机会施展自己的才能，和我的同事们一起为之努力奋斗，并取得如此

骄人的成绩。20年，集团上下齐心，风雨同舟，承受住了市场一次次严峻的考验。我们奉行“稳”字当头，不激进，不冒进，保持合理负债，用心做好每一个项目，确保在任何市场环境都能平稳前行。

时代在变，城市发展在不断升级，集团的经营理念也随之改变。近年来，集团居安思危，未雨绸缪，勇于改革，刀刃向内，坚决遏制庸政、懒政的行为，鼓励员工积极作为、主动作为，不拘一格提拔优秀人才。面对2021年下半年以来，急剧恶化的地产形势，集团及时采取措施，管控成本，加强管理，积极应对市场变化。

二十年风雨同舟，“回首向来萧瑟处”，我们不再脆弱，变得更加强大；我们不再迷茫，变得更加自信。未来，我们坚守“行稳致远”的发展基调，必将“直挂云帆济沧海”，共同创造更辉煌的下个二十年。