

安全无小事，做个“黑脸包公”又何妨？

◎德威花园项目部/敖桂生

“铁青的面孔，铁石的心肠，铁打的手腕，说话掷地有声，吐口唾沫都能把地板砸几瓣儿。”从事了20多年的工程安全管理工作，这是很多人给我们项目安全管理人员的评价。在我看来，这个评价有言过其实的成分，也有事实如此的成分。不过，安全无小事，做个“黑脸包公”又何妨？



“严是爱，松是害，疏忽大意事故来”、“严是爱，松是害，保障安全利三代”、“宁听骂声，不听哭声”。平常遇到一些新颖的安全格言时，我都会记下来，再写一遍，然后在给工友们做安全教育的时候念给他们听，希望他们能从这些安全谚语中熟知安全的重要性，将它牢记心中，每天平平安安出工，顺顺利利收工。

管工地多了，我们常常能敏感地意识和发现到生产过程中潜在的安全隐患，针对这些问题对工友们进行教育和严格管理，但还是有部分工友们对于存在的安全隐患往往意识不到或者视而不见，存在侥幸心理，我们的严格管理还可能会招来工友们的反对、抱怨、牢骚等。对待不配合的工友们，我们坚持一贯地严厉，因为在我们眼里“安全管理过程只有肯定句”，绝不允许出现“大概”、“基本”、“差不多”这些虚词，更要做到明知山有虎，偏向虎山行，宁听骂声，不听哭声。也许这就是安全管理人员有“黑脸包公”称号的由来吧。

在工程施工过程中安全往往都表现在细节小事上，大事故都是由小违章引起的。在日常安全管理工作中，我一直要求团队的安全管理人员，一定要坚决从小事抓起，细节中发现问题；抓小事，成大事；抓小事，防大事。工作中要勤去现场，带着问题

去现场，要主动找事，找事的目的是不出事；违章不一定出事，但出事肯定是违章。对于极个别习惯性违章行为，我们绝不能习惯性不管。我们定期对工友们进行专项安全培训，每天在工友们进入施工现场前组织“班前安全教育”。通过“碎碎念”、“婆婆嘴”的方式不断提醒和警示，让他们意识到身边可能存在的危险，让图方便的工友们意识到不注意安全的危害，让工友们把安全施工形成一种常态，把工友们的心底意识从“要我安全”向“我要安全”进行转变。

2022年，截至12月底，项目共开展了近50场次、近700人次安全教育，将安全扎扎实实地落实到每个人、每件事。让每个人的思想意识中重视安全，从而规范自己的行为，这才是安全的最佳状态。

懂我们的人都知道，“黑脸包公”其实也有铁汉柔情，在严格要求的背后，是责任感，是同情心。当我们直面事故现场的那种痛心又有多少人能够理解呢？我们本着管理要人性化，尊重别人等于尊重自己，让被管理者知道管理者的用心良苦，让他们从内心深处与行为上与我们保持同样的步调。即使出现了一些小的问题，基于每个人的利益不同，思想认知不同，涵养程度不同，受到处分的反应也各有不同，这就需要我们在日常管理中做到严谨、公平、公正、是非分明，“一碗水端平”，不偏袒任何一方，实事求是，这样才能到达平安顺畅，效益与效率兼具的安全管理理想场面工地。

创建平安顺畅，效益与效率兼具的安全管理理想场面工地，是我们每个项目建设参与者的追求。如此说来，我们安全管理人员做个“黑脸包公”又何妨？

