

# 成本控制在工程造价中的意义

◎转载

## 一、决策阶段工程造价的控制

工程造价的确定与控制始终贯穿于项目建设全过程，投资决策阶段影响工程造价的程度最高，因此，项目决策阶段的内容是决定工程造价的基础，直接影响着决策阶段之后的各个建设阶段工程造价的确定与控制是否科学、合理。

### （一）在投资决策阶段做好基础资料的收集，保证详实、准确

做好项目的投资预测需要很多资料，如工程所在地的水电路状况、地质情况、主要材料设备的价格资料、大宗材料的采购地以及现有已建的类似工程的资料。对于做经济评价的项目还要收集项目设立地的经济发展前景、周边的环境、同行业的经营等更多资料。造价人员要对资料的准确性、可靠性认真分析，保证投资预测、经济分析的准确。

### （二）认真做好市场研究，是论证项目建设必要性的关键

市场研究就是指对拟建项目所提供的产品或服务的市场占有率作可能性分析。包括国内外市场在项目计算期内对拟建产品的需求状况；类似项目的建设情况；国家对该产业的政策和今后的发展趋势等。要做好市场研究，技术经济人员就需要掌握大量的统计数据和信息资料，并进行综合分析和处理，为项目建设的论证提供必要的依据。

### （三）投资估算必须是设计的真实反映

在投资估算中，应该实事求是地反映设计内容。设计方案不仅技术上可行，而且经济上更应合理，这既是编制投资估算工作的关键，也是下阶段的重要依据。

### （四）项目投资决策采用集体决策制度

为避免投资的盲目性，项目投资决策企业应采取集体决策制度，组织工程技术、财务等部门的相关专业人员对拟建项目的必要性和可行性进行技术经济论证。分析论证过程不仅要重视新设企业的经济效益的分析，还应立足节约，充分重视项目在市场中的领先地位，以减少项目建成后的运营成本和影响企业今后的

发展。

## 二、设计阶段的成本控制

设计阶段是建设项目成本控制的关键与重点。尽管设计费在建设工程全过程费用中比例不大，一般只占建设成本的 1.5%~2%，但对工程造价的影响可达 75% 以上，由此可见，设计质量的好坏直接影响建设费用的多少和建设工期的长短，直接决定人力、物力和财力投入的多少。合理科学的设计，可降低工程造价 10%。

但在工程设计中，不少设计人员重技术、轻经济，任意提高安全系数或设计标准，而对经济上的合理性考虑得较少，从根本上影响了项目成本的有效控制。

### （一）推行设计招标，择优选择设计单位

积极推行建筑方案与经济方案相结合的设计招标方法，尽量将工程主体及配套的围护、绿化等均放在一起进行招标，采用多家竞投，组织有关专家综合评比，这样既可优选出好的设计单位，又可促进设计方在项目整体布局、建筑造型使用功能上开拓创新，在降低工程造价上下功夫。

### （二）开展限额设计，有效控制造价

积极推行限额设计，健全设计经济责任制。设计人员应熟悉掌握建筑工程预算定额及费用定额，熟悉建筑材料预算价格，然后按项目投资估算控制初步设计及概算，再用初步设计概算控制施工图设计及概算。因此，各专业在保证功能及技术指标的前提下，必须制定双赢策略，合理分解和使用投资限额，融施工图设计和施工图预算为一体，把技术和经济有机结合起来。严格控制设计变更，以保证投资限额不轻易突破。建设单位的工程造价管理人员应与设计部门积极配合，及时提供可靠的工程基础资料。

### （三）采用合同措施，有效控制造价

针对目前设计人员经济观念淡薄，设计变更随心所欲。笔者认为应在设计合同经济条款上，增加设计变更及修改的费用额度限制条款，如设计变更费超出施工合同价的某一比例（如 5%）时，则扣罚一定比例的设计费（设计质保金）。

采取一定的约束力是对设计规范、设计标准、工程量与概预算指标等各方面控制的一种举措。（李木苗/供稿）